



Безальтернативное партнерство

Атлас стратегических приоритетов
России в регионах Африки к югу от
Сахары



Апрель 2026 г.

01

Африка представляет собой один из самых перспективных регионов, где Россия исторически имеет сильные позиции. На фоне текущих геополитических вызовов континент становится критически важным направлением для диверсификации российской внешнеэкономической деятельности и укрепления стратегических альянсов

02

S+Консалтинг участвует в расширении сотрудничества между российскими и африканскими компаниями и **помогает российскому бизнесу выходить на местные рынки.** Мы предоставляем услуги стратегического консультирования, анализируем инвестиционные возможности, поддерживаем переговорные процессы и структурируем партнерские проекты с местными игроками

03

Африка обладает гигантским нереализованным потенциалом в области экономического развития и человеческого капитала, который может быть эффективно реализован через стратегические партнерства с максимальной пользой как для российской экономики, так и для устойчивого развития самого африканского континента

Регионы Африки к югу от Сахары

Макрорегион со значительными природными ресурсами и развивающимися экономиками

\$1,84 трлн
совокупный ВВП



48 стран
расположены в этой части континента

млн чел. млн км² км/1000 км² км/1000 км²

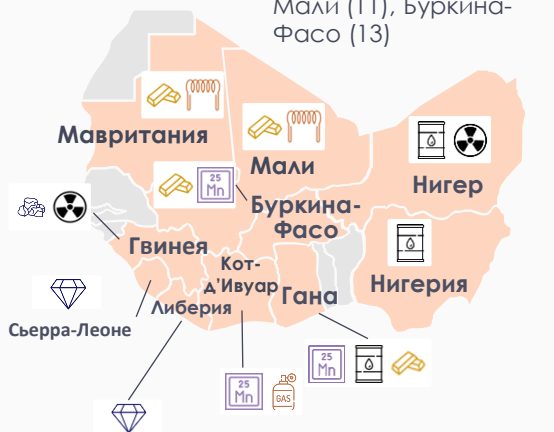
Регион	млн чел.	млн км ²	км/1000 км ²	км/1000 км ²
Западный	467,8	6,06	95	3,8
Центральный	231,7	7,2	45	1,2
Восточный	515,1	6,6	125	2,8
Южный	64,8	1,2	180	2,14

Западный регион

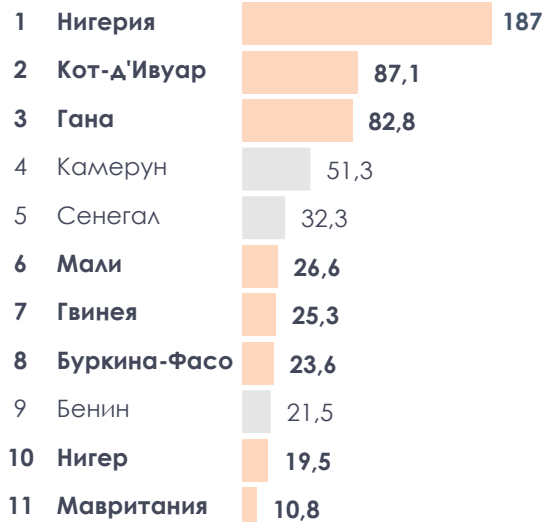
Ресурсы

3 страны

Топ-15 по добыче золота в мире: Гана (6), Мали (11), Буркина-Фасо (13)



ВВП 2024 г., млрд долл.



Центральный регион

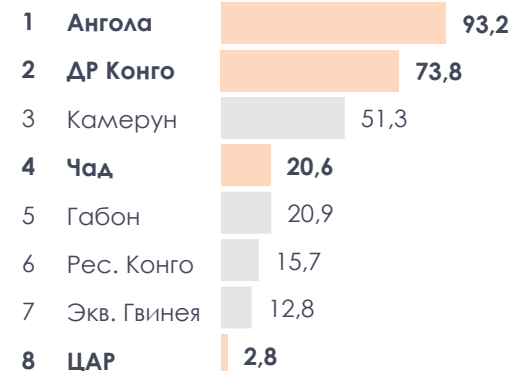
Ресурсы

1-е место

ДР Конго по запасам кобальта, германия и технических алмазов



ВВП 2024 г., млрд долл.



Восточный регион

Ресурсы



Южный регион

Ресурсы



Страны стратегического приоритета России

№	Страна	Отношение к РФ
1	Гана	Дружественное
2	Мали	
3	Буркина-Фасо	
4	Нигер	
5	Ангола	
6	Чад	
7	ЮАР	
8	Нигерия	Нейтральное
9	Кот-д'Ивуар	
11	Гвинея	
12	Мавритания	
13	ДР Конго	
14	Сомали	
15	Танзания	
16	Ботсвана	
17	Намибия	

ВВП, млрд долл.



ВВП, млрд долл.



Доминирование ЮАР

Одна страна контролирует **45,2% всего регионального ВВП**, что создает стратегическое преимущество для России через партнерство с дружественной ЮАР в рамках БРИКС



Гана — одна из наиболее развитых стран Африки, сохраняющая относительную независимость от внешнего влияния



Карта основных транспортных узлов



34,4
млн чел.



238,5
тыс. км²



Логистическая инфраструктура



40,18 тыс. км общая протяженность дорожной сети, из которых **13,36 тыс. км (33%)** составляют магистральные дороги



2 основных морских порта: Tema и Takoradi (85% национальной торговли)



935 км общая протяжённость ж/д сети (узкоколейка), планируется строительство 3,8 тыс. км стандартной колеи к 2035 г.



1 международный аэропорт, аэропорт Котока в столице г. Аккре (пропускная способность до 5 млн. чел./год)

Ключевые экономические показатели, 2024 г.¹

	Гана	Африка	Место*
ВВП, млрд \$	82,8	2 622	9
ВВП на душу населения, тыс. \$	2,4	2,32	16
Средняя месячная зарплата, \$	320	769	20
Инфляция (среднегодовая), %	13,7	5,9	15
Госдолг к ВВП, %	70	55,68	7
Территория, тыс. км ²	238,5	30 222	32
Урбанизация, %	60	45	16
Кредитный рейтинг страны	Саа2 (чрезвычайно спекулятивный)		

Проникновение инфраструктуры среди населения²



Источники: 1-2 Статистика стран и регионов Statbase, Trend Economy, Statista, Global Economy, Business Insider Africa, WHO/UNICEF Joint Monitoring Programme (Washdata — Household Statistics), UNICEF Water, Sanitation and Hygiene Programme, African Development Bank Energy Factsheets, Открытые источники, Анализ S+

* Ранжирование стран проводилось на основе расчетов и анализа рейтингов агентства Moody's за 2023-24 г., и данных информационно-аналитического ресурса TheGlobalEconomy



Политическая стабильность, локальные и внешние конфликты¹

11-е место

В рейтинге стран Африки по политической стабильности

61-е место

В рейтинге IEP по безопасности



Локальные конфликты: ~500+ инцидентов, межэтнические и земельные разногласия и нарастающая угроза проникновения джихадистских группировок на северных границах



Внешние конфликты: Гана не ведёт внешних боевых действий, но является крупнейшим поставщиком миротворцев и военных техспециалистов для региональных операций ECOWAS и ООН



Торговый баланс, 2024 г.²



Ключевые импортеры:

1. Китай	19%
2. Индия	10%
3. США	6%
4. Нидерланды	6%
5. Россия	6%
6. Прочие	53%



Ключевые экспортёры:

1. Швейцария	18%
2. ОАЭ	12%
3. Индия	10%
4. ЮАР	8%
5. Китай	7%
6. Прочие	45%

Страны — участники в добывающих секторах³

	Золото	Нефть	Какао	Руда
ЮАР	✓			
США	✓	✓		
Канада	✓			
Австралия	✓			
Британия	✓			✓
Китай	✓	✓		✓
Япония	✓	✓		
Италия				
Швейцария			✓	



ЮАР контролирует до 40% промышленной золотодобычи, являясь крупнейшим иностранным оператором в стране



Китайские компании — **самый быстрорастущий международный сегмент в горнодобыче и нефтедобыче,** характеризующийся агрессивной экспансией, в том числе за счет приобретения крупных месторождений



США постепенно снижают прямое присутствие через продажу части активов китайским компаниям, но сохраняют контроль над крупными проектами в золоте и нефтедобыче



Золото

Балансовые запасы: ~ **325 тонн** (1,6% от общего объема в мире)*



Нефть

Доказанные извлекаемые запасы: ~ **1,5–2,0 млрд баррелей** (32-е место в мире)**

Источники данных: 1- World Population Review (Democracy Index 2025), TheGlobalEconomy (Political Stability Rankings), EcoI/ACLED (Armed Conflict Location & Event Data Project) 2- UN Comtrade (Global Trade Data Portal) 3- Trading Economics, данные African Development Bank Group, Открытые источники, Анализ S+

*/** По данным: World Atlas, Businessinsider Africa, GoldMarket

Кот-д'Ивуар — одна из наиболее развитых стран Африки, сохраняющая тесные отношения с Францией



Карта основных транспортных узлов



32
млн чел.



322,5
тыс. км²



Логистическая инфраструктура



82 тыс. км общая протяженность дорожной сети, из которых **8,5 тыс. км (10%)** составляют асфальтированные дороги



1 крупный морской порт г. Абиджан (~85% национальной торговли)



660 км общая протяжённость ж/д сети (узкоколейка), планируется строительство 37 км метрополитена



2 международных аэропорта, в том числе ключевой аэропорт Порт-Буэ в г. Абиджан (пропускная способность до 2,5 млн. чел./год)

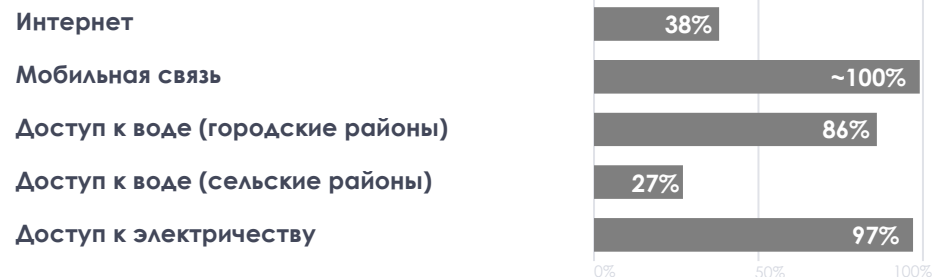
Ключевые экономические показатели, 2024 г.¹

	Кот-д'Ивуар	Африка	Место*
ВВП, млрд \$	87,1	2 622	8
ВВП на душу населения, тыс. \$	2,7	2,32	18
Средняя месячная зарплата, \$	150	769	20
Инфляция (среднегодовая), %	3,5	5,9	44
Госдолг к ВВП, %	36	55,68	25
Территория, тыс. км ²	322,5	30 222	28
Урбанизация, %	54	45	22

Кредитный рейтинг страны

Ba2 (не инвестиционный уровень, спекулятивный)

Проникновение инфраструктуры среди населения²



Источники: 1-2 Статистика стран и регионов Statbase, Trend Economy, Statista, Global Economy, Business Insider Africa, WHO/UNICEF Joint Monitoring Programme (Washdata — Household Statistics), UNICEF Water, Sanitation and Hygiene Programme, African Development Bank Energy Factsheets, Открытые источники, Анализ S+

* Ранжирование стран проводилось на основе расчетов и анализа рейтингов агентства Moody's за 2023-24 г., и данных информационно-аналитического ресурса TheGlobalEconomy



Политическая стабильность, локальные и внешние конфликты¹

29-е место

В рейтинге стран Африки по политической стабильности

109-е место

В рейтинге IEP по безопасности



Локальные конфликты: Кот-д'Ивуар переживает затяжной период нестабильности после гражданской войны 2010-2011 гг., продолжают межэтнические и земельные разногласия за ресурсы между общинами



Внешние конфликты: Страна сталкивается с трансграничными угрозами: на севере атакуют джихадисты из Буркина-Фасо и Мали, а на юге — сторонники бывшего президента Гбагбо из Либерии



Торговый баланс, 2024 г.²



Ключевые импортеры:

1. Китай	19%
2. Нигерия	10%
3. Франция	6%
4. Индия	5%
5. США	4%
6. Прочие	56%



Ключевые экспортёры:

1. Нидерланды	11%
2. Швейцария	11%
3. Мали	9%
4. Малайзия	5%
5. Вьетнам	5%
6. Прочие	59%

Страны — участники в добывающих секторах³



Западные компании занимают доминирующие позиции в трех ключевых секторах экономики страны: производство и переработка какао-бобов (65-75%), нефтедобыча (свыше 80%) и значительная доля золотодобычи



Китай демонстрирует стратегический, но избирательный подход, занимая лишь 5% от общих прямых иностранных инвестиций, концентрируясь на стратегически важных проектах: в какао-индустрии — строительство двух перерабатывающих заводов, в золотодобыче — приобретение рудников (потенциально крупнейших в стране)



Производство: ~ 2,4 млн тонн (1-е место в мире)*



Добыча золота: ~ 48 тонн/год (22-е место в мире)**

Источники данных: 1- World Population Review (Democracy Index 2025), TheGlobalEconomy (Political Stability Rankings), Ecoi/ACLED (Armed Conflict Location & Event Data Project) 2- UN Comtrade (Global Trade Data Portal) 3- Trading Economics, данные African Development Bank Group, Открытые источники, Анализ S+



Мали — богатая ресурсами страна с высоким нереализованным потенциалом



Карта основных транспортных узлов



24,5
млн чел.



1 240
тыс. км²



Логистическая инфраструктура



139 тыс. км общая протяженность дорожной сети, из которых **9,7 тыс. км (7%)** составляют **асфальтированные дороги**



1 международный аэропорт им. Модибо Кейты, в столице, г. Бамако (пропускная способность более 600 тыс. чел./год)



729 км общая протяжённость ж/д сети (метровая колея)

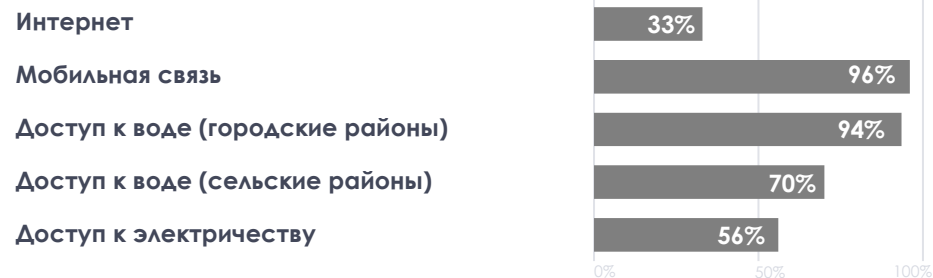
Ключевые экономические показатели, 2024 г.¹

	Мали	Африка	Место*
ВВП, млрд \$	26,6	2 622	20
ВВП на душу населения, тыс. \$	0,9	2,32	35
Средняя месячная зарплата, \$	130	769	31
Инфляция (среднегодовая), %	5,3	5,9	51
Госдолг к ВВП, %	52	55,68	20
Территория, тыс. км ²	1 240	30 222	8
Урбанизация, %	47	45	27

Кредитный рейтинг страны

Saa2 (очень высокая вероятность дефолта по обязательствам)

Проникновение инфраструктуры среди населения²



Источники: 1-2 Статистика стран и регионов Statbase, Trend Economy, Statista, Global Economy, Business Insider Africa, WHO/UNICEF Joint Monitoring Programme (Washdata — Household Statistics), UNICEF Water, Sanitation and Hygiene Programme, African Development Bank Energy Factsheets, Открытые источники, Анализ S+

* Ранжирование стран проводилось на основе расчетов и анализа рейтингов агентства Moody's за 2023-24 г., и данных информационно-аналитического ресурса TheGlobalEconomy



Политическая стабильность, локальные и внешние конфликты¹

53-е место

В рейтинге стран Африки по политической стабильности

154-е место

В рейтинге IEP по безопасности



Локальные конфликты: Центральный регион с 2015 г. охвачен межобщинными конфликтами с участием джихадистов. Политическая нестабильность усугубилась двумя госпереворотами (в 2020 и 2021 гг.), что в корне подорвало доверие к власти



Внешние конфликты: Мали сталкивается с угрозами от террористических группировок, проникающих со стороны Ливии и Алжира, которые обосновались в северных районах и периодически совершают атаки на пограничные посты



Торговый баланс, 2024 г.²



Ключевые импортеры:

1. Сенегал	22%
2. Китай	16%
3. Кот-д'Ивуар	11%
4. Франция	8%
5. Индия	3%
6. Прочие	40%



Ключевые экспортёры:

1. ЮАР	36%
2. Швейцария	35%
3. Бангладеш	7%
4. Кот-д'Ивуар	4%
5. Буркина	3%
6. Прочие	14%

Страны — участники в добывающих секторах³

	Золото	Нефтегаз	Уран	Фосфаты	Медь
Австралия	✓				
Канада	✓		✓		
Британия	✓				✓
ЮАР	✓				
Нигерия		✓			
Марокко				✓	
Франция		✓		✓	
Китай			✓		✓



Несмотря на усилия по национализации и введение новых горных кодексов, **западные инвесторы остаются основными донорами капитала и технологий, обеспечивая не менее 60% всех иностранных инвестиций в добычу стратегических ресурсов** (Канада и Австралия доминируют в золотодобыче, Франция — в разработке фосфатов и газовых месторождений)



Китай последовательно усиливает свои позиции, сосредотачиваясь на разведке урановых месторождений и медно-порфировых структур. Помимо геологоразведки, ведутся переговоры по крупным инфраструктурным сделкам в рамках инициативы «Один пояс — один путь» в обмен на доступ к фосфатам и углеводородным активам



Добыча золота:
~ 67,7 тонн/год
Золото (16-е место в мире)*

* По данным: World Atlas, GoldMarket

Источники данных: 1- World Population Review (Democracy Index 2025), TheGlobalEconomy (Political Stability Rankings), Ecoi/ACLED (Armed Conflict Location & Event Data Project) 2- UN Comtrade (Global Trade Data Portal) 3- Trading Economics, данные African Development Bank Group, Открытые источники, Анализ S+

© 2025 ООО «С Плюс Консалтинг» (S+Consulting), компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации. Все права защищены.



Буркина-Фасо — страна, обладающая значительными ресурсами, но с нереализованным социально-экономическим потенциалом



Карта основных транспортных узлов



23,5
млн чел.



273
тыс. км²



Логистическая инфраструктура



15,3 тыс. км общая протяженность дорожной сети, из которых **~4 тыс. км (26%)** составляют **асфальтированные дороги**



2 международных аэропорта, ключевой из них — аэропорт им. Тома Санкары, в столице, г. Уагадугу (пропускная способность около 500 тыс. чел./год)

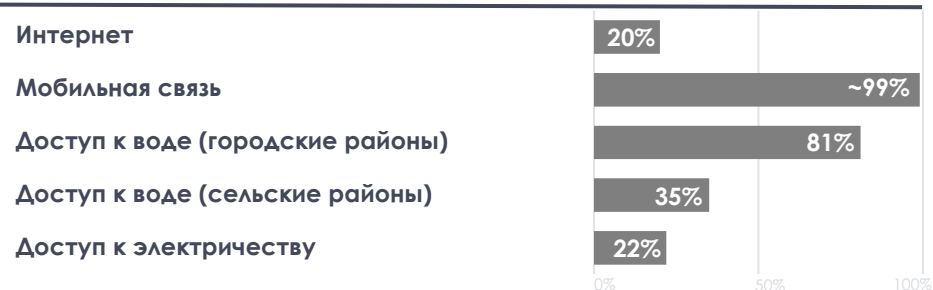


518 км общая протяжённость ж/д сети, планируется строительство ж/д до порта Tema (320 км) к 2035г.

Ключевые экономические показатели, 2024 г.¹

	Буркина-Фасо	Африка	Место*
ВВП, млрд \$	23,3	2 622	23
ВВП на душу населения, тыс. \$	1	2,32	42
Средняя месячная зарплата, \$	160	769	25
Инфляция (среднегодовая), %	4,2	5,9	48
Госдолг к ВВП, %	53	55,68	23
Территория, тыс. км ²	237	30 222	29
Урбанизация, %	33	45	41
Кредитный рейтинг страны	Саа1 (высокие риски)		

Проникновение инфраструктуры среди населения²



Источники: 1-2 Статистика стран и регионов Statbase, Trend Economy, Statista, Global Economy, Business Insider Africa, WHO/UNICEF Joint Monitoring Programme (Washdata — Household Statistics), UNICEF Water, Sanitation and Hygiene Programme, African Development Bank Energy Factsheets, Открытые источники, Анализ S+

* Ранжирование стран проводилось на основе расчетов и анализа рейтингов агентства Moody's за 2023-24 г., и данных информационно-аналитического ресурса TheGlobalEconomy



Политическая стабильность, локальные и внешние конфликты¹

47-е место

В рейтинге стран Африки по политической стабильности

152-е место

В рейтинге IEP по безопасности



Локальные конфликты: С 2015 г. джихадисты контролируют до 40% территории, что привело к массовому насилию и бегству населения. Перевороты в 2022 г. усугубили раскол в армии и окончательно подорвали доверие к органам безопасности



Внешние конфликты: Буркина-Фасо страдает от вторжений джихадистских и террористических группировок из Мали и Нигера на севере и востоке страны



Торговый баланс, 2024 г.²



Ключевые импортеры:

1. Кот-д'Ивуар	14%
2. Россия	14%
3. Гана	9%
4. Франция	7%
5. Гана	6%
6. Прочие	50%



Ключевые экспортёры:

1. Швейцария	68%
2. ОАЭ	9%
3. Мали	6%
4. Кот-д'Ивуар	3%
5. Индия	2%
6. Прочие	13%

Страны — участники в добывающих секторах³

Золото

Австралия	✓
Канада	✓
Британия	✓
Россия	✓



Добыча:
~ 98,6 тонн/год
(13-е место в мире)*



Буркина-Фасо — единственная африканская страна, где в **золотодобыче доминирует Российская Федерация**, которая на фоне вывода западных активов и поддержки военного руководства **может стать экономическим гегемоном**



Западные золотодобывающие компании сокращают свое присутствие в стране на фоне агрессивной политики ресурсного национализма. Сокращение присутствия на 40% с 2022 г. создало стратегический вакуум, который активно заполняет российская компания Nordgold



Китайские компании **демонстрируют ограниченное участие в золотодобывающем секторе.** Sinohydro (дочерняя компания Китайской энергетической строительной корпорации) ведет переговоры по потенциальной сделке на \$1 млрд по схеме «инфраструктура за ресурсы», но пока не имеет прямых золотодобывающих активов

Источники данных: 1- World Population Review (Democracy Index 2025), TheGlobalEconomy (Political Stability Rankings), EcoI/ACLED (Armed Conflict Location & Event Data Project) 2- UN Comtrade (Global Trade Data Portal) 3- Trading Economics, данные African Development Bank Group, Открытые источники, Анализ S+

* По данным: World Atlas, Businessinsider Africa, GoldMarket

Нигерия — одна из крупнейших экономик Африки с постоянным устойчивым ростом населения и высоким спросом на продовольствие

233
млн чел.

924
тыс. км²



Логистическая инфраструктура

195 тыс. км общая протяженность дорожной сети, из которых **60 тыс. км (31%)** составляют асфальтированные дороги

2 основных морских порта в Лагосе Апапа и Тин Кан (~90% национальной торговли)

3 798 км общая протяжённость ж/д сети (узкоколейка), планируется строительство 3,38 тыс. км стандартной колеи

5 международных аэропортов, включая ключевой аэропорт Муратала в г. Лагос (пропускная способность до 14 млн. чел./год)

Ключевые экономические показатели, 2024 г.¹

	Нигерия	Африка	Место*
ВВП, млрд \$	187,7	2 622	4
ВВП на душу населения, тыс. \$	0,8	2,32	22
Средняя месячная зарплата, \$	729	769	8
Инфляция (среднегодовая), %	23	5,9	11
Госдолг к ВВП, %	53	55,68	25
Территория, тыс. км ²	924	30 222	14
Урбанизация, %	54	45	20
Кредитный рейтинг страны	B3 (высокоспекулятивный)		

Проникновение инфраструктуры среди населения²



Источники: 1-2 Статистика стран и регионов Statbase, Trend Economy, Statista, Global Economy, Business Insider Africa, WHO/UNICEF Joint Monitoring Programme (Washdata — Household Statistics), UNICEF Water, Sanitation and Hygiene Programme, African Development Bank Energy Factsheets, Открытые источники, Анализ S+

* Ранжирование стран проводилось на основе расчетов и анализа рейтингов агентства Moody's за 2023-24 г., и данных информационно-аналитического ресурса TheGlobalEconomy



Политическая стабильность, локальные и внешние конфликты¹

45-е место

В рейтинге стран Африки по политической стабильности

148-е место

В рейтинге IEP по безопасности



Локальные конфликты:

Многоуровневые внутренние кризисы: джихадистское повстанчество на северо-востоке, земельные противоречия в среднем поясе, сепаратистские тенденции на юго-востоке



Внешние конфликты: лидерство в региональных миротворческих миссиях под эгидой ECOWAS при одновременном противостоянии трансграничным угрозам из нестабильной зоны Сахеля



Торговый баланс, 2024 г.²



Ключевые импортеры:

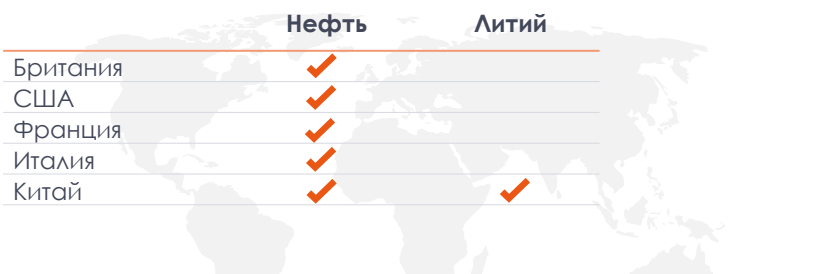
1. Китай	19%
2. Сингапур	10%
3. Бельгия	6%
4. Индия	6%
5. США	6%
6. Прочие	53%



Ключевые экспортёры:

1. Нидерланды	13%
2. Испания	9%
3. Индия	8%
4. США	7%
5. Индонезия	7%
6. Прочие	56%

Страны — участники в добывающих секторах³



Американские и европейские компании — исторические лидеры в нефтегазовом сегменте. Однако наблюдается стратегический сдвиг — компании массово продают активы местным игрокам, переориентируясь на более рентабельные глубоководные проекты



Китайские компании установили практически монопольный контроль над литиевой отраслью, инвестировав \$1,3 млрд (80% всех инвестиций сектора) через четыре крупные компании. Реализуется стратегия полного контроля производственной цепочки от добычи до переработки. **Цель - занять доминирующую позицию** в критически важном для электромобилей и накопителей энергии сырье



Доказанные извлекаемые запасы: **Нефть ~ 37,1 млрд баррелей (11-е место в мире)***



\$34 млрд — оценочная стоимость запасов, качество руды — до 13% Li₂O (в 30 раз выше нормы)**

Источники данных: 1- World Population Review (Democracy Index 2025), TheGlobalEconomy (Political Stability Rankings), EcoI/ACLED (Armed Conflict Location & Event Data Project) 2- UN Comtrade (Global Trade Data Portal) 3- Trading Economics, данные African Development Bank Group, Открытые источники, Анализ S+

** По данным: World Atlas, Businessinsider Africa

S+Консалтинг помогает российскому бизнесу выходить на рынки стран Африки



Услуги для выхода на рынок и реализации операционной стратегии

- ▶ Разработка логистических решений
- ▶ Инвестиционная стратегия
- ▶ Стратегия выхода на рынок
- ▶ Операционная стратегия и ее реализация



Представляет интерес для компаний из следующих отраслей

- ▶ Добыча полезных ископаемых
- ▶ Инфраструктура (ж/д, авто)
- ▶ Телеком (сотовая связь/ШПД)
- ▶ Агропром
- ▶ Здравоохранение
- ▶ Институты развития

Выбор целевых стран

- ▶ Анализ рыночного потенциала и выбор приоритетных стран для выхода на рынок
- ▶ Анализ экономических, политических и инфраструктурных ограничений
- ▶ Анализ безопасности ведения бизнеса

Стратегия выхода на рынок

- ▶ Анализ рынка и возможностей компании
- ▶ Выбор модели выхода на рынок (greenfield, M&A, СП с местными и/или российскими компаниями, стратегические альянсы)
- ▶ Управление рисками (политическими, экономическими, культурными, логистическими)
- ▶ Финансовое и бизнес-планирование

Операционная стратегия

- ▶ Юридическое и бизнес-структурирование
- ▶ Разработка бизнес-процессов и выстраивание взаимодействия с корпоративным центром
- ▶ Выстраивание взаимодействия с локальными партнерами
- ▶ Дорожная карта реализации



Эдуард Лысенкер



Директор

- Более 15 лет опыта работы в консалтинге и компаниях финансового сектора
- Специализируется на разработке стратегий, проведении трансформации бизнеса, а также повышении операционной эффективности



Фаткин Михаил



Директор

- Более 15 лет в консультировании частных компаний, государственных органов и общественного сектора
- Специализируется на проектах в области налогов и финансов, а также направления - форензик



Дмитрий Гомер



Старший менеджер

- Более 10 лет опыта технологического и управленческого консалтинга для предприятий в различных отраслях
- Опыт работы с проектами в корпоративных акселераторах крупных государственных компаний
- Опыт запуска и сопровождения акселерационных программ по поддержке стартапов

Контактная информация



Эдуард Лысенкер

Директор

E-mail: lysenkerev@splusconsult.ru



Николай Гудков

Директор по коммуникациям

E-mail: gudkovng@splusconsult.ru

Тел.: +7-915-438-02-72



Канал в Телеграме

[S†]

Спасибо!

Январь 2026 г.